



事業承継現場で求められる支援人材
事業承継マネージャー(BSM)養成講座
について

Business succession Manager



講座HP

<http://www.crc.gr.jp/suc/>

事業承継マネージャーで検索

CRC 企業再建・承継コンサルタント協同組合

事業承継マネージャー養成講座 事務局

東京都千代田区神田司町2-2-7

03-5296-2224 Fax03-5296-2221

<http://www.crc.gr.jp>

©CRC 2023

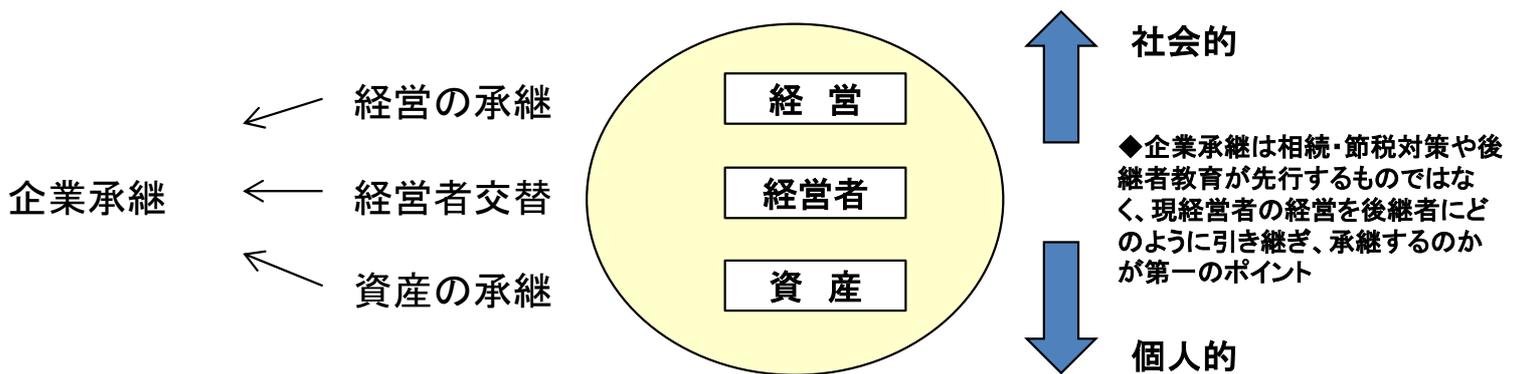
Copyright © 2023 CRC All Rights Reserved.

中小企業に必要な承継支援とは

★中小企業の承継支援とは？

「経営の承継」「経営者交代」「資産の承継」がバランス良く進むよう推進し、スムーズな承継を実現させること。

企業承継の考え方



※「経営の承継」「経営者交替」「資産の承継」の総称を「企業承継」とする。

「経営の承継」の重要事項 → 「経営者交替」の重要事項 → 「資産の承継」の重要事項

- ・ 事業の将来性判断
 - ・ 企業の継続可能性判断
 - ・ 企業価値向上対策
 - ・ 危機管理体制の構築
 - ・ 経営理念の構築 etc.
- 社会・経済レベルでの対策

- ・ 後継者人材の選択
- ・ 後継候補者の教育
- ・ 人事制度の構築
- ・ M&A、廃業等の決断 etc.

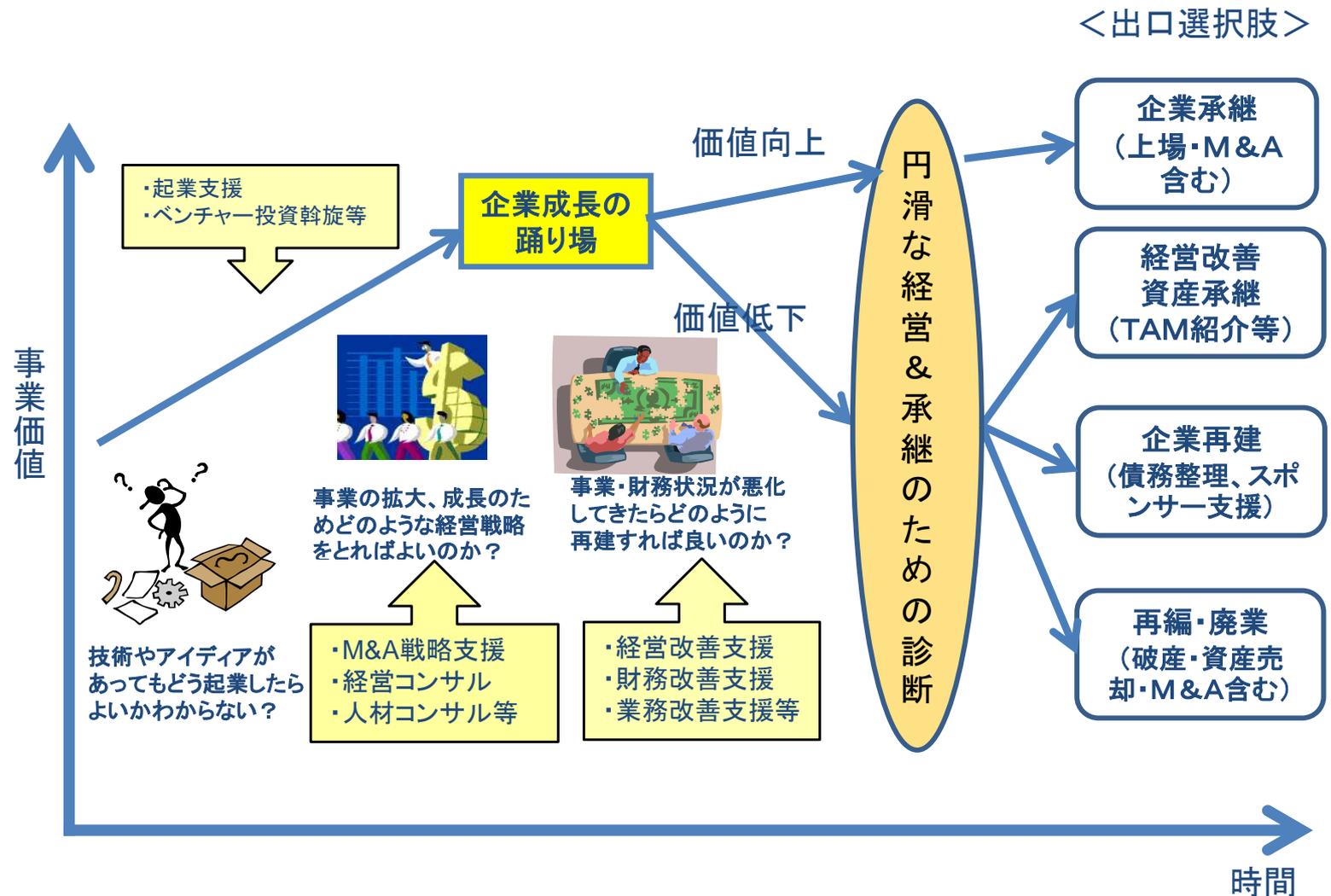
→人間性レベルでの対策

- ・ 自社株対策
- ・ 相続税対策
- ・ 納税資金対策
- ・ 相続人対策 etc.

→個人資産レベルでの対策

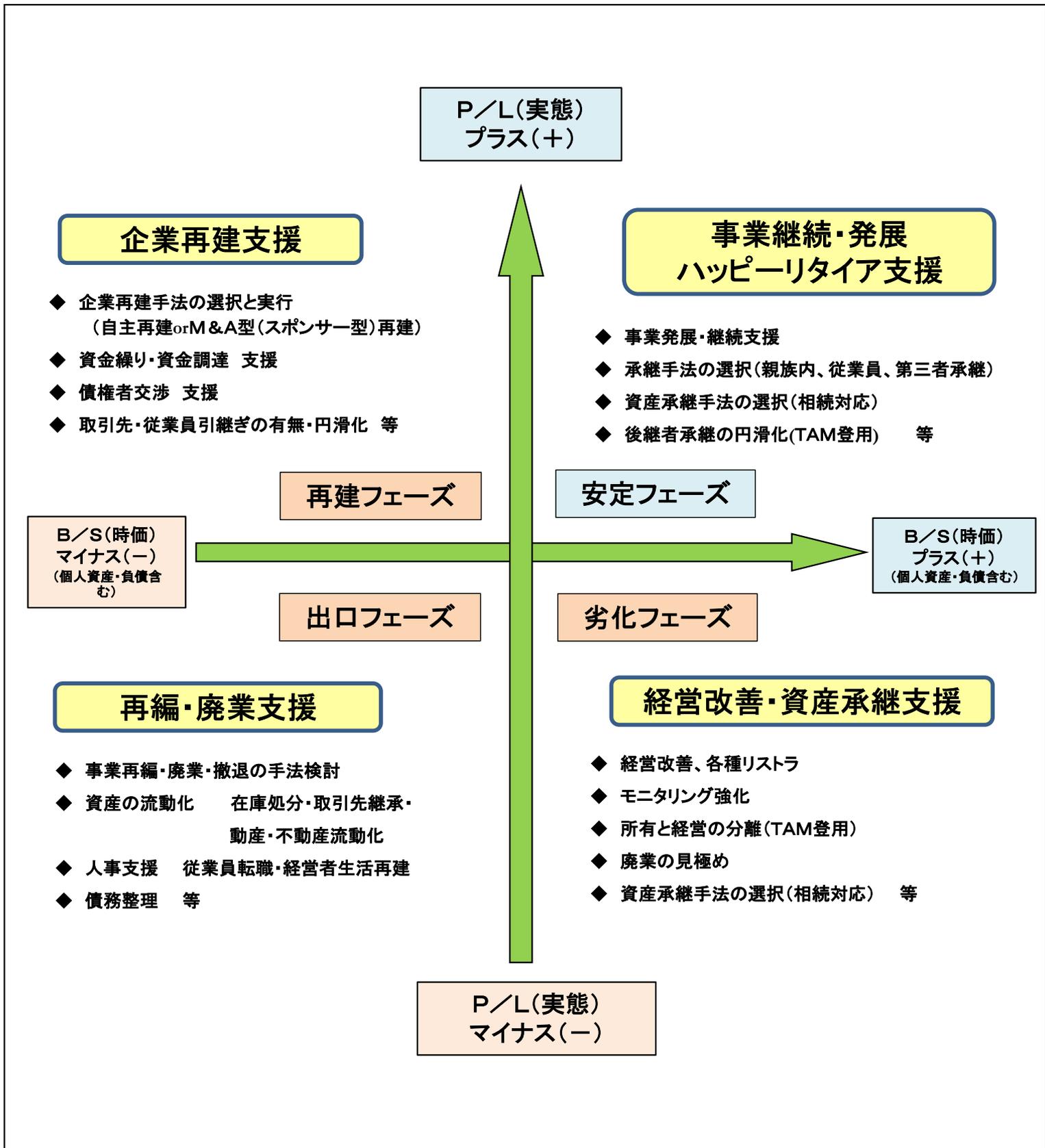
中小企業のライフサイクルと経営課題

起業から(オーナーの)出口(Exit)まで



※「事業承継」は起業から出口に至るまで常時対応の必要がある経営課題である！！

経営マトリクスとフェーズ別の経営テーマ



①現場で活躍できる専門家・実務家の養成

- ・真の意味での「事業承継(企業再建も含む)の専門家」の育成

→会社の経営状況、組織環境、統治状態等々によって、専門家の仕事内容は大きく異なり、かつハンズオフ支援とハンズオン支援では根本的な専門家の立ち位置が異なるので、全般的な中小企業経営理論を理解した上で支援を行う必要がある。

②事業承継に関する誤った常識からの脱却

- ・「資産承継」優先の偏った考え方からの脱却

→「モノ」「カネ」の部分は、会社経営の一面性に過ぎず、真の経営支援を行うためには、戦略的かつロジカルな思考を持つ必要があり、かつ「人の心」に十分な配慮をする必要がある。

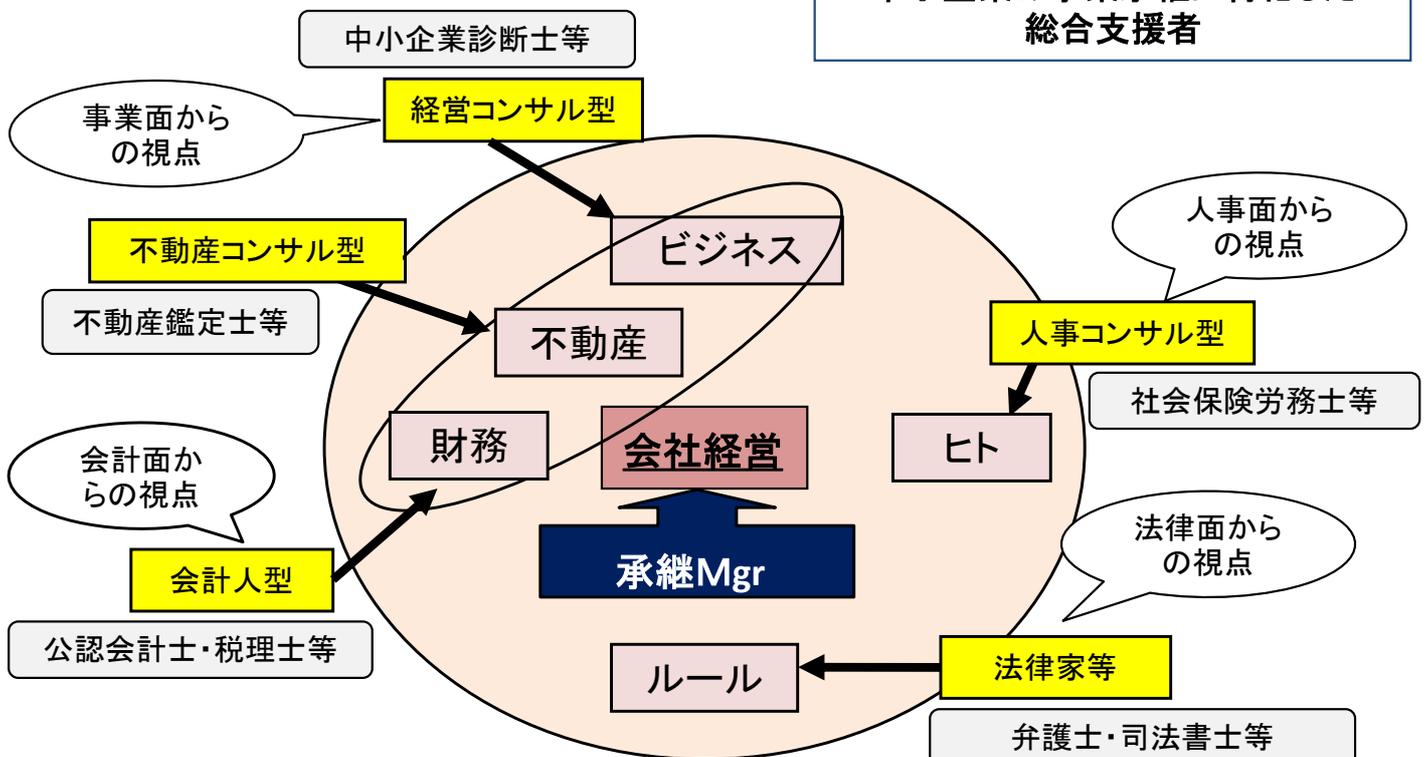
③事業承継マネージャーの養成

- ・経営者を補佐し、事業承継に関する
総合的支援及びマネジメントを行う

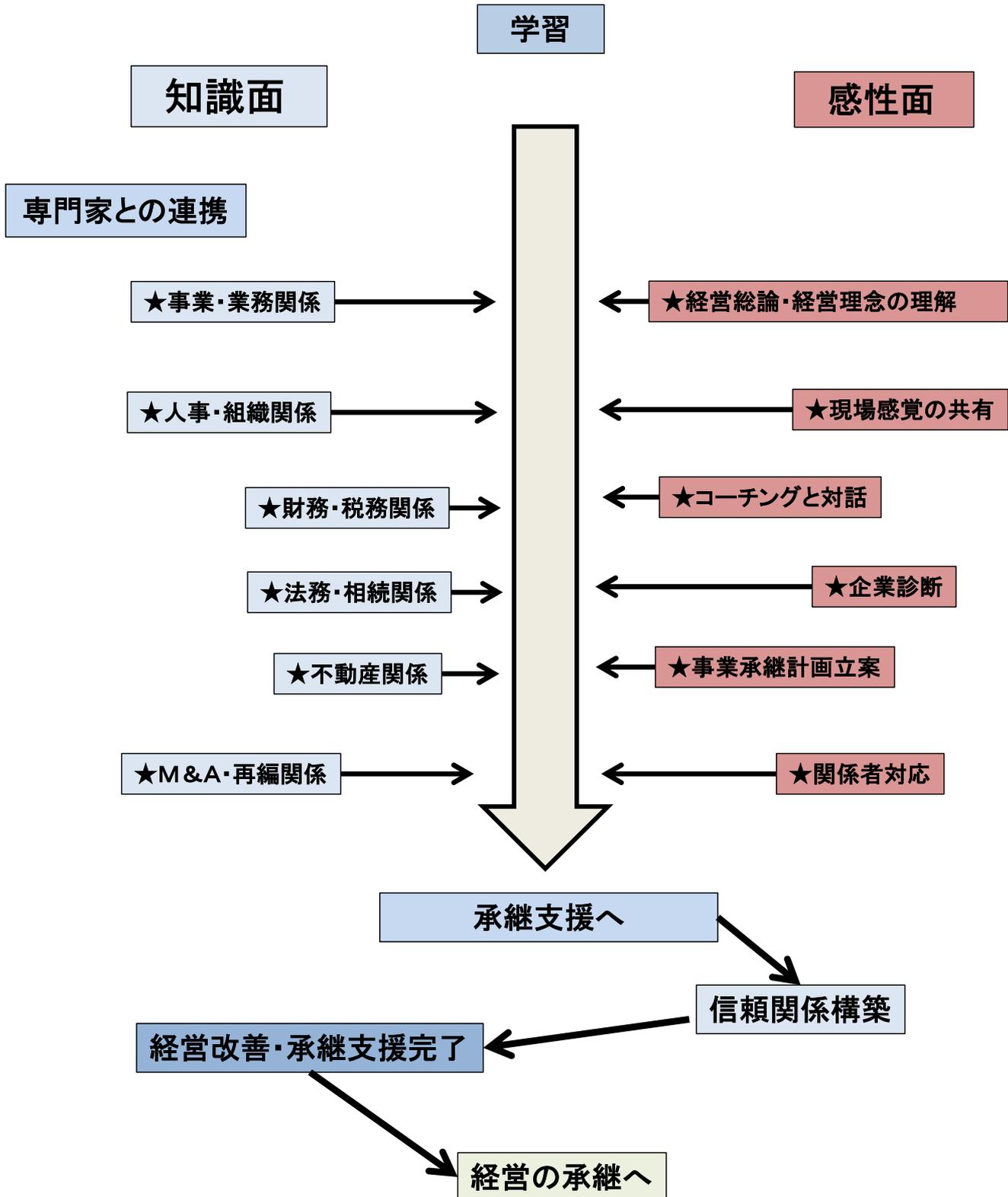
→経営マトリクスにおけるポジションごとのテーマと役割を認識し、かつ職業倫理を尊重し、他の専門家やコンサルタントとの連携を図って行動する必要がある。

中小企業経営支援のアプローチ

事業承継マネージャーは
中小企業の事業承継に特化した
総合支援者



承継Mgrに要求される知識と感性



「事業承継」は企業にとって3つのチャンス

1 経営意識変革のチャンス

ex) オーナー経営者 ⇒ 独自のやり方(属人的経営)

組織的・総合力経営へ移行するチャンス

- ◆ 後継者が現経営者を超えることは、現在の厳しい経済環境の中では難しい場合が多い。ゆえに総合力経営へ



2 さらに利益を生み出せるチャンス

ex) 社員全員が今までのやり方に慣れてしまっている ⇒ 保守的

経営戦略 経営管理 労務管理 税務管理 システム管理の再構築
⇒ さらなる発展へ企業体質強化のチャンス = 新たな利益の創出



3 経営体制再構築のチャンス

ex) 今までの経営体制を変更、改革することは難しい。

後継者(体制)には資質と意思が求められる。⇒ 意識改革のチャンス
後継者(体制)が中心となって経営体制の再構築を図りやすい。



事業再生・企業再建を実践的、体系的に修得し、専門資格取得可能！

累計
1725
名

[第35回]

一般社団法人 金融検定協会認定 資格講座

全7日

ターンアラウンドマネージャー(TAM)養成講座

2023年 8~9月開講 ▶ 東京・WEB (第1回目~7回目) / 大阪 (第1回目~2回目)

ターンアラウンドマネージャー(TAM)とは、中小企業の実業再生や企業再建のための実践型の支援や、再建が必要になる前段階で企業の危機を回避するため、企業内部から企業改革を行う企業再建および企業承継のスペシャリストです。

事業再生・企業再建スペシャリストを養成します！

事業再生・企業再建支援

経営計画実行支援

を体系的に講義、演習



企業再建の現場支援へ

本講座の受講メリット

メリット1

中小企業の再生に必要な実践的ノウハウと認定資格が取得できます。

メリット2

現場ですぐに実践できる事業再生知識やノウハウを体系的に学べます。

メリット3

受講者(専門家、金融機関、経営幹部経験者等)との人脈形成も可能です。

ターンアラウンドマネージャー養成講座受講後には事業承継マネージャー養成講座のご受講も推奨いたします。
「事業再生型事業承継支援」は今後ますます重要な支援となります。

[第9回]

一般社団法人 金融検定協会認定 資格講座

2023年10月開講

事業承継マネージャー(BSM)養成講座

全6日

全ての講座がWEB受講できます。《東京・WEB・大阪(試験日のみ)》

事業承継・企業承継スペシャリストを養成します！

事業承継・企業承継支援

経営計画実行支援

を体系的に講義、演習いたします。

主催：CRC 企業再建・承継コンサルタント協同組合 後援：(株)興行研修社 TAM養成講座 事業承継養成講座 検定

第9回 2023年・事業承継マネージャー養成講座 基本講座2日+4日間カリキュラムと講師

※ 基本講座はターンアラウンドマネージャー養成講座と共通講座 WEB配信はTAM東京講座を配信いたします。
 大阪の試験日の午前の部は大阪会場にてWEB受講が可能です。
 ※ 全ての講座はWEB配信いたします。(YouTubeの非公開配信を利用。5回目演習はZOOM利用)

日程		テーマ	カリキュラム内容	講師案
TAM共通 1回目 基本講座	8/19(土) 東京 9/2(土) 大阪	午前の部 AM10:00 PM1:30	基本講座 承継概論 昼食会 ■TAM 事業承継Mgr役割と倫理 ■企業再建・承継の考え方、基本知識 ■経営承継、承継診断概論(承継簡易診断について説明) ■『知識ゼロからの事業承継』書籍の活用 ◆昼食会 名刺交換	TAM講座共通 岩本 亨
	&WEB 配信	午後の部 PM2:30 PM6:00	基本講座 調査分析・計画 の基礎 ■事業再生・承継案件 コンサルのすすめ方 ■事業再生・承継デューデリジェンス(DD)、財務DDの基礎 ■事業再生計画、事業承継計画策定の基礎	TAM講座共通 宮崎健治
TAM共通 2回目 基本講座	8/20(日) 東京 9/3(日) 大阪	午前の部 AM10:00 PM1:30	基本講座 人と組織の理解 ■人事と組織の専門知識 ■ケースメソッド	TAM講座共通 宮崎健治
	&WEB 配信	午後の部 PM2:30 PM6:00	基本講座 コーチング ■ビジネスコーチングの 理解と演習	TAM講座共通 塚田 康祐
3回目 概論 承継 基礎	10/14(土) 東京収録 WEB	午前の部 AM10:00 PM1:30	経営承継の実務 経営改善 後継者選定 体制整備 ■ 会社の継ぎ方 後継者選定と経営の承継 ■ 経営の承継・承継時の経営改善 ■ 後継者の選定・後継者教育・経営体制の整備	宮崎 健治
		午後の部 PM2:30 PM6:00	法令・法務 ■法務、法令の基本知識 ■事業承継の法務面の課題 ■事業承継時の現状把握 相続 遺言 遺留分等 ■事業承継時のソリューション提供 後継者がいる場合 いない場合	小山 浩
4回目 資産承継 公的支援	10/15(日) 東京収録 WEB	午前の部 AM10:00 PM1:30	事業承継における 税務と相続の理解 ■資産承継概論 ■資産評価と税務問題 資産評価の方法や事業承継税制・税務問題 相続税、贈与税について	山地 良典
		午後の部 PM2:30 PM6:00	事業承継における 公的支援の理解と 活用 ■事業承継における公的施策と支援概要 公的支援との連携強化による専門家の役割 事業承継の支援施策 事業承継における現状と課題整理	大山 雅己
5回 演習	10/28(土) 東京会場 &WEB (ZOOM)	午前の部 AM10:00 PM1:30 午後の部 PM2:30 PM6:00	グループ演習 経営承継計画策定 資産承継計画策定 ■ 企業承継における経営・資産承継計画の策定演習 事業承継計画策定の演習、グループ討議の後発表	宮崎 健治 山地 良典 延島 隆裕
6回目 事例研究 試験	10/29(日) 東京・大阪 会場 &午前WEB 午後 検定試験	午前の部 AM10:00 PM1:30 大阪会場は WEB配信	承継経営者講話 事業承継事例 修了式 ■承継に成功した経営者の講話 1時間 (事業承継、後継者育成について経営者の講話) ■承継事例解説 (経営承継・資産承継・経営者交替経営に関する事例を解説)	吉野家HD会長 安部 修仁氏 真部 敏巳
		午後の部 PM2:30 PM6:00	検定試験 ■一般社団法人 金融検定協会認定「事業承継マネージャー検定」試験 ※ 試験会場は東京 大阪等にて設定。	試験官 宮崎 健治

事業承継マネージャー 検定試験実施要綱

一般社団法人 金融検定協会認定試験

実施日 2023年 11月12日(日) PM2時30分～ PM6時00分終了

会場 (予定)・ワイム貸会議室 神田 〒101-0047 東京都千代田区内神田 1-18-12
内神田東誠ビル 7F

- ・(予定)大阪 貸会議室
午前中の部は同室でWEB受講可能

他、受講者の状況に合わせて試験会場設置を検討します。

試験時間 2時間 30分 (途中退席可 1時間 30分後～) 試験後解答解説

1 択一問題 12問から15問程度予定 配点 60点予定

事業承継マネージャー養成講座の各講座より出題予定。

2 論述、記述問題 配点 40点予定

事業承継に関する論述、記述問題

3 持ち物

- ・鉛筆 or シャープペン (消せるボールペン可)
- ・消しゴム
- ・電卓 但し、辞書機能のある電卓は不可。
簡易な財務分析・計画書策定に必要な場合もございます。
- ・上記のもの以外(テキスト類)の持ち込みは禁止です(飲物は可)。

4 諸注意

- ・過去の問題集はありません。基本的な問題のためテキスト、講座の復習を中心に準備して下さい。
- ・各設問とも 誤字、脱字、読めない文字は減点の対象になる場合があります。

5 試験結果

- ・2023年12月中旬ごろまでに電子メールにてCRC事務局より結果速報をお送りする予定です。詳細は別途ご案内いたします。
CRC主催で合格証授与式、懇親会を全国の主要都市で行う予定です。
※試験結果は郵送にてお送りするか、もしくは合格証授与式(別途広報いたします)にてお渡しする予定です。

以上

一般社団法人 金融検定協会

事業承継マネージャー養成講座 主な講師陣



安部 修仁 特別講師 (中小企業診断士)

第6回午前の部
事業承継について準備すること
株式会社吉野家ホールディングス会長
CRC特別顧問



真部 敏巳 講師

第6回午前の部
経営・資産承継、経営者交替事例研究
企業再建・承継コンサルタント協同組合 (CRC) 代表理事
アセットパートナーズグループCEO



岩本 亨 講師

第1回午前の部 第3回午前の部
講座概論・基本知識、事業承継の進め方
ハトム株式会社 代表取締役



宮崎 健治 講師 (中小企業診断士)

第1回午後の部 第2回午前の部 第3回午後の部 第5回 演習
事業・財務DD、計画策定の基礎、人事と組織の専門知識、グループ演習
クリエイティブマネジメント研究所 所長



山崎 良太 講師 (弁護士)

第3回午前の部
事業承継における法務知識
森・濱田松本法律事務所所属パートナー
中小企業経営再建紛争解決センター (ADR) 長



塚田 康祐 講師

第2回 午後の部
ビジネスコーチング理解と演習
(一社) 日本メンターコーチ協会 理事長
(株) サボリテ 代表取締役



山地良典 講師

第3回午後の部 第6回 演習
税理士 平成14年8月8日 開業
平成15年TKC全国会入会
山地良典税理士事務所 所長

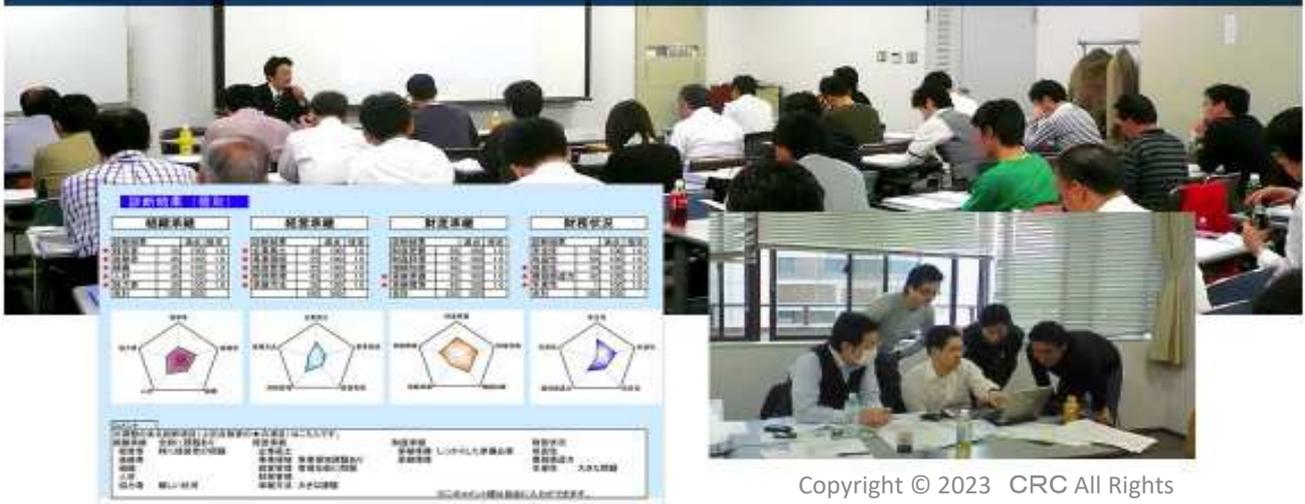


大山 雅己 講師

第4回午後の部
公的支援と支援概要
ジュビター・コンサルティング株式会社 代表取締役

事業承継支援には
「総合的な経営・資産承継の実践的な知識とマインド」
が必要です!

経営・資産承継支援スペシャリストを養成いたします。



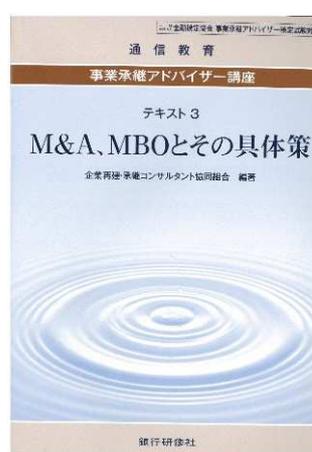
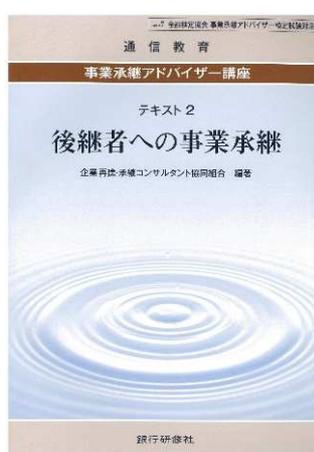
Copyright © 2023 CRC All Rights Reserved.

テキスト予定 事業承継マネージャー養成講座



事業承継マネージャー養成講座 本テキスト

(黄緑のバインダー)



サブテキスト 『事業承継アドバイザー講座』銀行研修社

<書籍目次>【第1章】事業承継の基本【第2章】現状分析【第3章】経営&組織承継【第4章】資産の承継

定価 1,404円
発行：幻冬舎



<養成講座 スナップ>

サブテキスト 『会社の継ぎ方・事業承継入門』幻冬舎

テキスト目次大項目 予定 (今年度テキストと一部異なる場合もございます)

【第1日目】 東京・大阪会場での受講 WEB受講可能

ターンアラウンドマネージャー(TAM) & 事業承継マネージャー(承継Mer) 基本講座

- 1 TAM&承継Merとは？
- 2 TAM&承継Mer 講座の目的
- 3 専門家による中小企業経営支援のアプローチ
- 4 TAM&承継Mer の倫理
- 5 中小企業のライフサイクルと経営課題
- 6 経営マトリクスとフェーズ別の経営テーマ
- 7 企業再建計画の手順
- 8 支援業務の内容 デューデリジェンスとは？
- 9 ビジネスDD 10 定量分析と定性分析 11 SWOT分析 12 不動産評価と法務DD
13 事業再構築計画 14 金融調整 15 モニタリングと継続支援
- 16 企業承継の考え方
- 17 円滑な資産管理&承継を阻むもの 18 円滑な資産管理&承継のための手法
- 19 企業再建ADRとは？ 20 金融調整とADR
- 21 TAM&承継Mer に要求される知識と感性
- 22 事業承継診断のヒアリングシート

【午後の部】 東京・大阪会場での受講 WEB受講可能

調査分析(デューデリジェンス)・計画策定の基礎

1. 事業再生・承継の全体のスコープ
2. 事業DD のための調査・分析
3. 財務DD のための調査・分析
4. 経営改善・事業承継計画書の作成

【第2日目】 東京・大阪会場での受講 WEB受講可能

人と組織(企業変革力) ～組織・人事体制の構築と経営承継における人材

企業再建であれ、企業承継であれ、目的を達するためには経営者と従業員の意識改革が最重要課題であり、これができれば企業変革は必ず達成できる。

1. 再生3つの再構築
2. 人と組織の実態
3. 意識改革(組織の変革と人事制度の見直し)
4. 変革のための人と組織
5. 意識改革と人件費削減
6. 経営承継における人材
7. 最後に

スーパーセンター・ケースメソッド

1. 会社概要 2. 会社概況 3. 窮境の状況 4. 競合者動向 5. 経営・組織等 6. 店舗別状況
- 上記情報より、受講者からの意見もいただきます。

【午後の部】東京・大阪会場での受講 WEB受講可能

ビジネスコーチングの理解と演習

1. コーチングの基本
2. コーチングの基本スキル
3. コーチング力を強化する
4. チームコーチングの基本
5. コーチング力を強化する

【第3日目】東京会場での受講 WEB受講可能

＜承継支援＞会社の継ぎ方 後継者選定と経営の承継

事業承継のためのデューデリジェンスのポイント

- (1) 3つの承継
 - (2) DD(デューデリジェンス:実態調査)の必要性
 - 後継者の選定
 - 承継方法
 - 後継者の選定の考え方
 - (3) 各承継方法のメリット・デメリット
 - 親族内承継
 - 親族内承継の課題
 - (2) 事例から学ぶ承継の問題点
 - (3) 承継に成功する経営者
 - (4) 後継者の悩み(親族承継の場合)
 - (5) 後継者に求められる資質
 - 親族外承継
 - (1) 従業員等への承継
 - (2) 第三者への承継(詳細は3日目「M&A 親族外への承継」で)
 - 経営の承継
 - 経営のバトンタッチ
 - (2) 経営体制の整備
 - (3) 経営上の課題の解決
 - (4) 経営支配権確立
5. 後継者教育
 - 後継者教育計画の策定

【午後の部】東京会場での受講 WEB受講可能

事業承継における法務、法令の基本知識

1. 法務の観点からの顧客の現状把握
2. 法務の観点からの顧客の問題点の把握
 - (1) 相続の法的効果と相続人

(2) 遺言

(3) 遺留分

3. ソリューションの検討

(1) 後継者がいる場合

(2) 後継者がいない場合

【第4日目】東京会場での受講 WEB受講可能

＜資産＞ 資産承継概論

1. 事業承継に関する税務の全体像
2. 相続税・贈与税の基本
3. 事業承継税制の概要
4. 承継計画策定と税務
5. 株式評価の概要と対策
6. 資産承継におけるその他の課題

【午後の部】東京会場での受講 WEB受講可能

＜公的支援＞事業承継における公的支援の理解と活用

1. 知的資産経営の視点を、事業承継を中心に、
ローカルベンチマークや事業性評価など様々な支援に活かす
2. フィデューシャリー・デューティを認識した 公的支援との
連携強化による専門家の役割
3. 支援機関等の役割・機能
4. 事業価値を高める経営レポート(知的資産経営レポート)
5. 対話を通じた事業DD.
6. 企業のライフステージ支援における知的資産経営の視点を活かした対話
7. 対話事例
8. 経営デザインシートの活用の現状

【第5日目】東京会場での受講 ZOOM受講可能

ケーススタディ グループ演習 (1日演習)

＜実践演習：事業承継計画骨子構築＞

事業承継計画策定にあたり、ディスカッションし、
事業・財務・資産承継計画を策定

【第6日目】東京会場での受講 WEB受講可能

1 今だから語れる企業承継 講演

吉野家ホールディングス 安部修仁会長

2 事業承継と出口戦略事例集 CRC 代表理事 真部敏巳

- ① 事業継続・発展 ハッピーリタイア支援
- ② 再編・廃業支援

【午後の部】東京、大阪、他 試験会場

一般社団法人 金融検定協会認定 事業承継マネージャー検定試験

受講者の声 事業承継マネージャー養成講座

本講座受講後のキャリアの拡がり

Facebookにも掲載中！ で



株式会社ウイステリア 代表取締役
中小企業診断士

藤村典子氏

日々企業支援をしている中で、ほとんどの企業が事業承継問題を抱えていると感じますが、企業側は必要性的認識が弱いこともあり実際の支援に着手できていない、という現実があります。本講座を受講することで、事業承継が必要な企業に対して準備・検討材料を提示することができます。そして実際の支援の際に必要な経営者と専門家との橋渡しのためのノウハウを学ぶことができます。また、講座受講者は税務・法務・不動産などの専門家の方が多いので、今後の支援に必要なネットワークを築くこともできます。



ももとせマネジメント税理士法人
代表社員/税理士

小澤昌人氏

税理士として仕事をしていると、「資産承継」が事業承継の中心課題だと考えがちです。この講座を受けて、自分の専門分野に偏らず、様々な分野を横断した視点で事業承継を捉えられるようになったのは大きな収穫でした。同じ地域で活動する信頼できる他の専門家も一緒に受講したので、同様の認識を持って連携することで、お互いのノウハウを活かした解決策を提案できるようになりました。



松本産業株式会社

松本幸男氏

本講座を受講するまでは不動産仲介の仕事をしていてもあまり事業承継の事まで意識する事はなかったのですが、講座を受講し、基本的な知識から学ぶ事ができたので自分の専門分野以外の様々な事を知る機会にもなり、お客様に対し、これまでの視点とは違う面でのアドバイスもできるようになりました。色々な専門家の方々と交流する機会にもなりましたので、とても有意義な講座を受講できたと思います。



金融機関(受講当時)

中村 守人氏

中小企業の事業承継が待ったなしの状況にある現在、金融機関には従来以上に積極的な支援が求められていると思います。しかし親族間の調整に始まり、後継者の育成、経営改善、資産承継など事業承継の課題は多岐に亘るため、場当たりの支援に陥ってしまう懸念を持っていました。本講座で事業承継の支援に必要な最新知識を体系的に修得したことで、中長期視点に立った偏りのない支援策を検討できるようになりました。支援方法に悩まれている方には是非受講をお勧めいたします。



司法書士

岡住貞宏氏

司法書士は相続についてこそ専門性を持っていますが、事業承継となると、従来の知識では完全にチカラ不足です。法令のみならず、経営・税務・会計・後継者選定・金融機関対応等まで網羅する本講座を受講したことで、業務の質と幅が、確実にレベルアップしました。事業承継に関しては、地域の各種専門家や士業と連携した受託体を作っていますが、本講座の受講を参加するための条件としています。

講座全体を通してのご意見、ご要望

イニシャル	職種	コメント
YH	経営コンサルタント	受講前は、資産承継、主に相談対策の話が企業承継(事業承継)と思っていました。しかしこの全6回を通じて、企業承継は「心」の承継、つまりコミュニケーションをとって進める重要なことだと知りました。今後は今回の講座を活かし実務に役立てていきたいと思っています。
MS	経営後継者	6日間の講座はどれも、とても勉強になりました。
FT	中小企業診断士	改めて企業承継の重要と難しさを確認できました。今後のコンサル業務に活かしたいと思っています。
FS	中小企業診断士	とても勉強になりました。現場で実際に活躍されている方の話はとても参考になりました。1点遺言について、とても重要であると認識しました。
DY	金融機関出身 コンサルタント	事業承継の全体像を俯瞰したいという自分のニーズにはマッチしておりタイムリーでした。(自分のもとと得意である事業再生、M&A アドバイザー及び事業承継をうまく橋渡しできるビジネスを展開するヒントとなった様に感じます) 今後更に経験・知識を深めていきたい と思います。
CT	金融機関	非常に内容の濃い充実した研修会であったと思います。まだまだ、理解不足の所がありましたので、もう一度勉強し直したいと思っています。
HT	中小企業診断士	大変分かりやすくなりました。受講して良かった。
KT	中小企業診断士	”参加して良かった”と思います。”TAMと重複しているのでは・・・”という不安はありました。しかし承継ならではの解説が豊富で満足できる 内容であった為です。
MH	金融機関	非常に参考になりました。今後の勤務に生かしてまいります。
SH	中小企業診断士	わかりやすい講義で理解できたと思います。
SK	金融機関	事業承継コンサルティングを実施するには、あらゆる関係性を抱え込み利害関係を整理して取りまとめていく強い信念と実行力が 不可欠だと改めて認識できた。この部分にちて、何らぶれることなく、信用金庫業務において活躍していきたいと強く感じた。6日間誠に 有り難うございました。



再生・承継人材バンクとは

「再生・承継人材バンク」は、中小企業支援を2001年から実施している

 経済産業省認可団体
企業再建・承継コンサルタント協同組合

が運営しています。

公的・民間の人材紹介ではなく、専門家と連携して
中小企業の事業再生・事業承継支援を行うことが特長です。

今までに110社以上に
COO支援人材（ターンアラウンドマネージャー）
の登用実績があります。

**中小企業支援には、人と組織の変革が必要です。
変革に立ち向かうことができる人材を募集いたします。**



事業再生支援人材

事業再生支援を会社内部で実行する人材を私たちは
ターンアラウンドマネージャー（TAM）と呼んでいます。
TAMとは中小企業の事業再生・企業再建のための実践型の
支援を行ったり、再建が必要になる前段階で企業の危機を
回避するため、企業内部から企業改革を行う事業再生のスペ
シャリストのことです。
現在、**TAM**は中小企業・金融機関・専門家の皆様から注目
されており、企業の再建、事業の再生について実践的な知識
とノウハウで中小企業をサポートしています。



事業承継支援人材

事業承継支援を会社内部で実行する人材を私たちは
事業承継マネージャー（BSM）と呼んでいます。
BSMとは中小企業の経営改善から経営承継・後継者育成・
資産承継・経営者交代をバランスよく進め、実行支援し、
承継時における経営危機を回避するためのスペシャリスト
のことです。
現在、**BSM**は後継者が不足している中小企業や後継者のサ
ポート役、M&Aにおける企業の磨き上げ人材として注目
されています。

CRC WEBセミナー 専門家・金融機関・経営者・経営幹部OB人材 対象

すぐ視聴できます！ テキスト類はサイトからダウンロードください。

事業承継支援WEB無料配信セミナー

事業承継・企業承継スペシャリストを養成します！
資格認定試験へ
講座終了後に資格認定試験へ
企業承継の現場支援へ

**事業承継
マネージャー
養成講座
紹介・解説
21分間**

2021年1月 東京・WEB・大阪
全6日間(大阪は2日ほど)
(一社)金融検定協会認定試験講座

【事業承継スペシャリスト養成】
事業承継マネージャー養成講座
前年度版 内容紹介案内(21分)

CRCセミナー
『経営承継・資産承継の進め方！』
コロナ禍における
経営承継の進め方
(約55分)

セミナー講師 企業再建・承継コンサルタント
協同組合代表理事 真部 敏巳

【事業承継・経営承継支援】
成功する経営承継のポイント
講師 真部 敏巳 (55分)

CRCセミナー
『経営承継・資産承継の進め方！』
コロナ禍における
資産承継の進め方
(約58分)

セミナー講師
春田公認会計士事務所 税理士法人 春田会計
公認会計士・税理士 CRC理事
春田 泰徳

【事業承継 資産承継支援】
公認会計士・税理士 CRC理事
春田 泰徳講師 (58分)

事業再生現場での
取り組みと事業承継
のポイントと考え方
求められる人
材について

(株)吉野家ホールディングス
安部修仁 会長

【事業再生・承継の要諦】(50分)
吉野家HD 安部修仁会長講演
～新型コロナウイルス禍で考える～

現役経営者
事業再生 事業承継
講演
(75分)

現役経営者
事業再生・事業承継
パネルディスカッション

【現役経営者が語る】(75分)
事業再生・承継のポイント
パネルディスカッション

視聴方法: CRC主催セミナーで 検索

主催セミナーページのWEBセミナー
からご視聴下さい。QRコードは↓
セミナー資料は
WEBページから
下さい。

2022年3月末日まで公開。



事業承継マネージャー養成講座の HPからも視聴可能です。

<http://www.crc.gr.jp/suc/>

お問い合わせ先: セミナー事務局

CRC 企業再建・承継コンサルタント協同組合

☎ 0120-518-218 Mail : crc-info@crc.gr.jp